

QUADRIENNIO OLIMPICO 2017-2020

Riflessioni sul biennio 2017-2018  
in previsione di Tokyo 2020







**Il Presidente Federale**

Genova, 3 marzo 2019

Egregi Signori Presidenti,  
egregi Signori Delegati degli Atleti,  
egregi Signori Delegati dei Tecnici

*Cari Amici,*

abbiamo percorso insieme più della metà del nostro quadriennio Olimpico verso Tokyo 2020. E' stata un'esperienza emozionante ed esaltante ed ancor più lo sarà avvicinandoci ai prossimi Giochi.

Mi sembrava doveroso, cogliendo l'occasione di questa Assemblea Straordinaria per le modifiche Statutarie, presentarVi uno schematico report delle "cose fatte" e quelle "avviate in buona parte ma ancora da completare" attraverso questa sintetica pubblicazione.

Converrete che nonostante i grandi cambiamenti in atto nel Mondo dello Sport Italiano, abbiamo tenuto ben saldo il timone, riposizionando al meglio la nostra Federazione sia in ambito Nazionale che Internazionale; e tutto ciò grazie a Voi.

E' necessario un ulteriore comune sforzo per giungere a Tokyo 2020: so di poterci contare!

Grazie e buon vento a Voi tutti

Francesco Ettore





## SOMMARIO

- 8 I numeri del biennio
- 12 Prima boa:  
la governance
- 13 Seconda boa:  
il progetto sportivo
- 15 Terza boa:  
la formazione
- 16 Quarta boa:  
la promozione
- 17 Quinta boa:  
la rivoluzione  
tecnologica

# I NUMERI DEL BIENNIO 2017-2018

## Medagliere Italia

### Olimpiadi Giovanili - Buenos Aires 2018



La squadra azzurra di vela si è presentata all'appuntamento olimpico giovanile con propri atleti in tutte e quattro le classi presenti, concludendo l'evento con l'oro di Giorgia Speciale (SEF Stamura, ora tesserata per C.C. Aniene) nel Techno 293 femminile e di Sofia Tomasoni (Windsurfing C. Cagliari) nel kiteboard. Nicolò Renna (C.S. Torbole) ha invece conquistato la medaglia d'argento nella tavola giovanile maschile.

### Giochi del Mediterraneo - Tarragona 2018



Vittoria di Mattia Camboni (Fiamme Azzurre) nella tavola olimpica maschile. Sul podio anche Matteo Evangelisti (LNI Civitavecchia) che ha conquistato la medaglia di bronzo. Terzo posto anche per Flavia Tartaglini (Fiamme Gialle) nella tavola femminile, mentre Silvia Zennaro (Fiamme Gialle) ha conquistato l'argento nel Laser Radial.

### Campionati mondiali classi giovanili 2018



Nel calcolo delle medaglie d'oro è conteggiato anche il primo posto dell'Italia nella classifica per Nazioni al Youth Sailing Worlds di Corpus Christi (USA) grazie all'argento nel Nacra 15 di Andrea Spagnoli (F.V. Malcesine) e Giulia Fava (A.V. Civitavecchia) e di Nicolò Renna (C.S. Torbole) nell'RS:X e il bronzo di Giorgia Speciale (SEF Stamura, ora tesserata per C.C. Aniene) nella tavola femminile.

### Campionati europei classi giovanili 2018



Nel calcolo delle medaglie vengono presi in considerazione sia i titoli individuali che team race e match race.

### Campionati mondiali classi olimpiche 2018



Nel calcolo delle medaglie vengono presi in considerazione sia i titoli assoluti che giovanili.

### Campionati europei classi olimpiche 2018

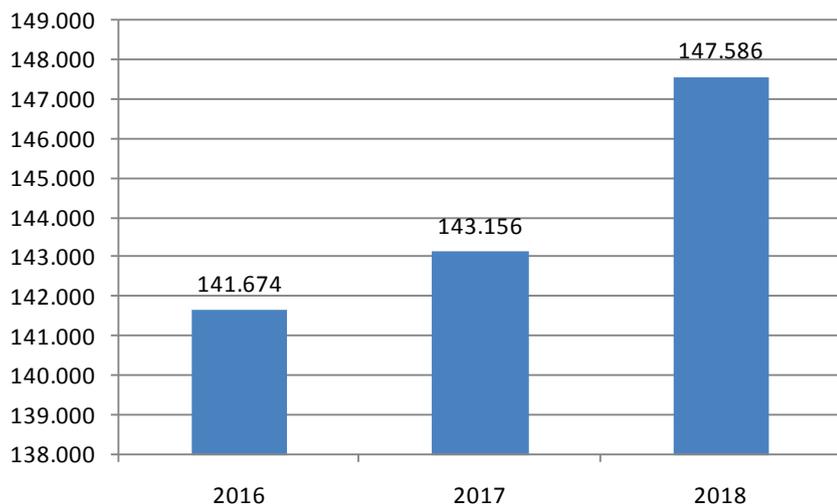


Nel calcolo delle medaglie vengono presi in considerazione sia i titoli assoluti che giovanili.

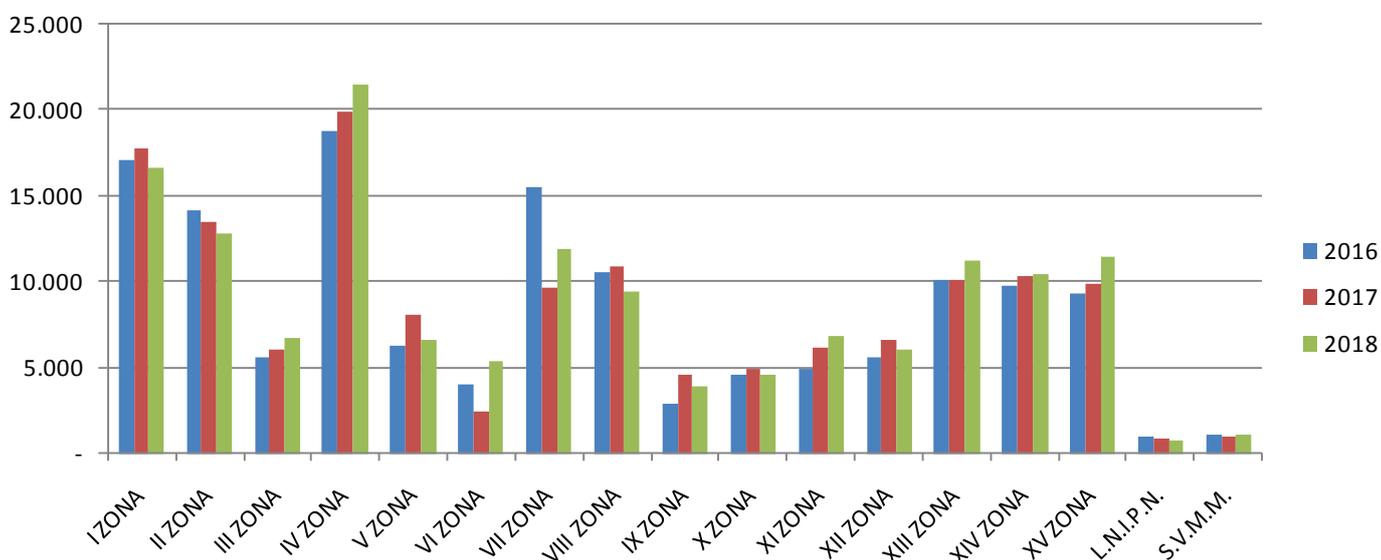
### Tappe di World Cup classi olimpiche 2018



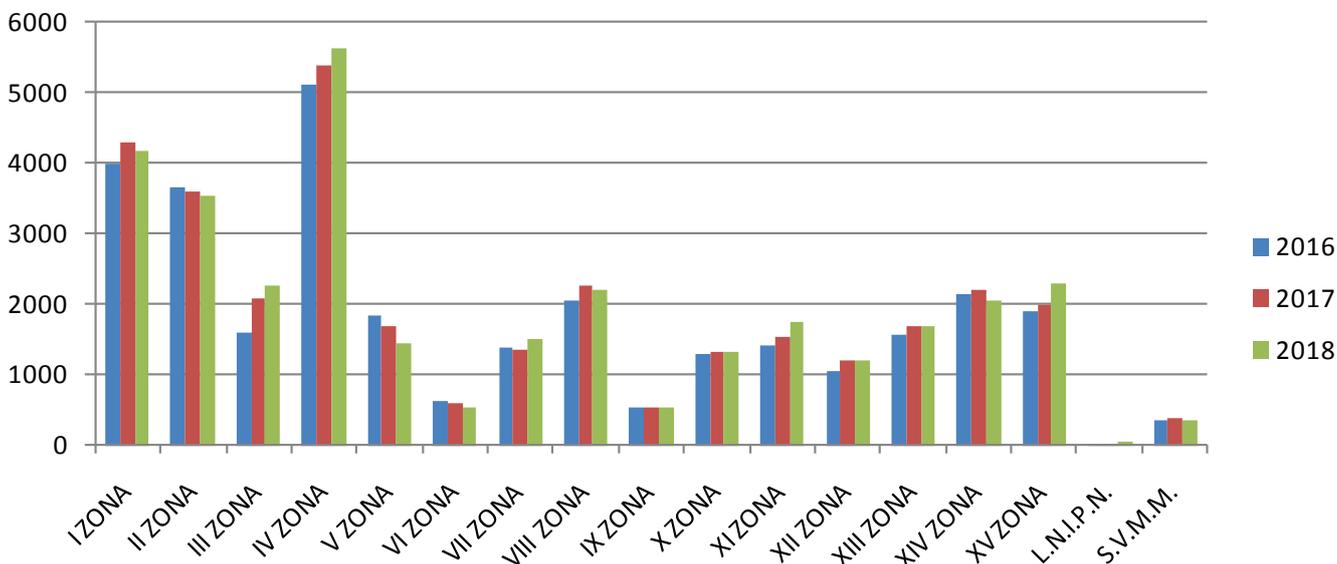
## Tesserati FIV

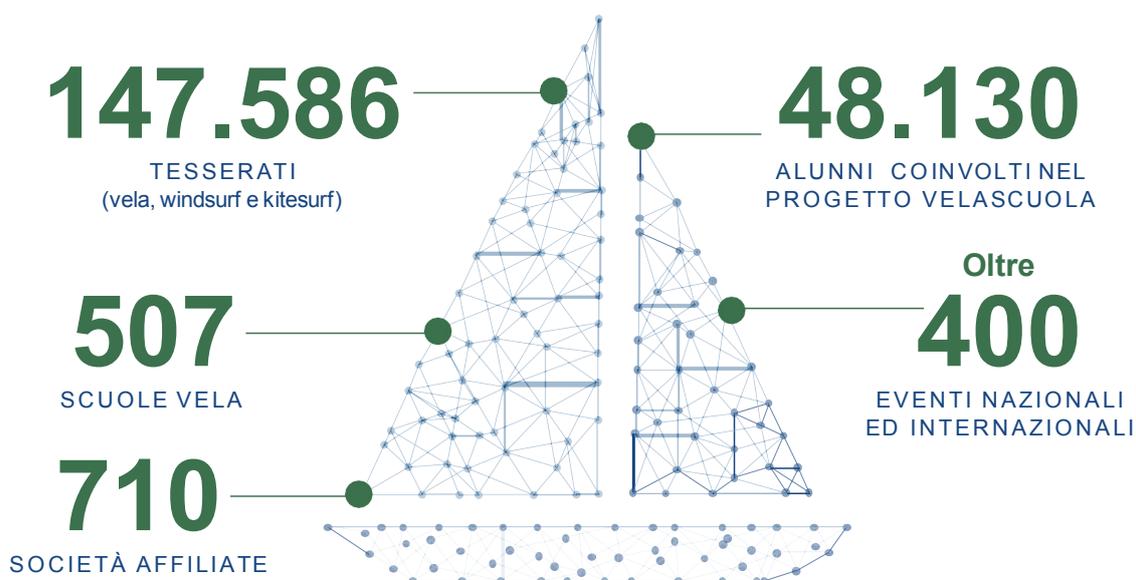


## Tesserati FIV per Zona

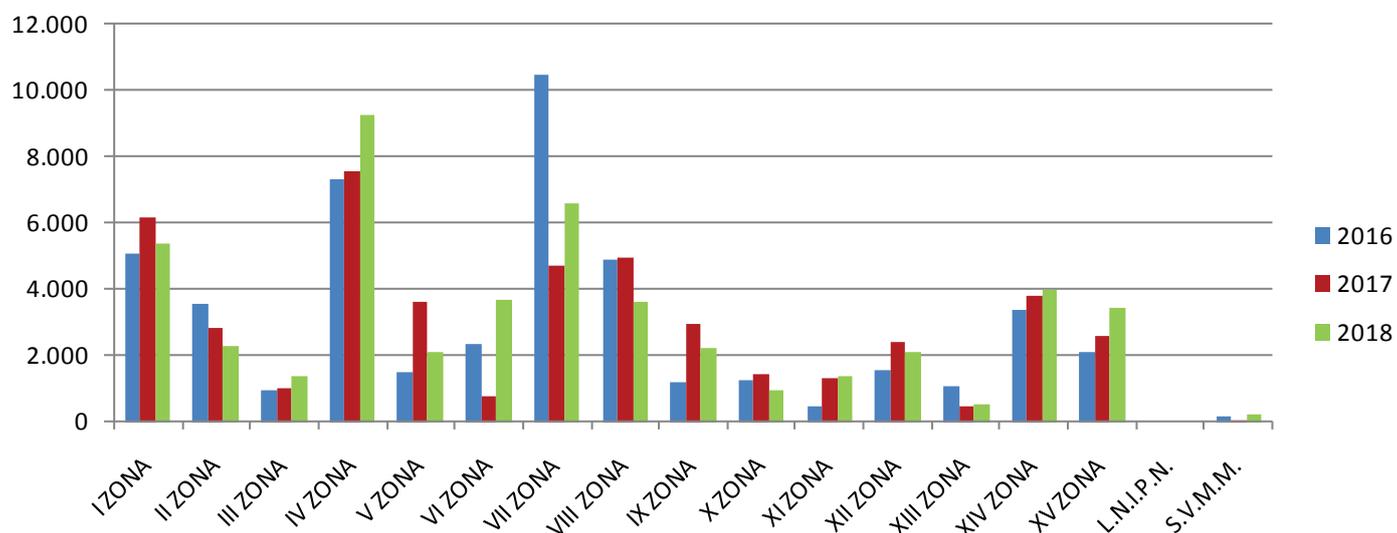


## Tesserati FIV Scuola Vela per Zona

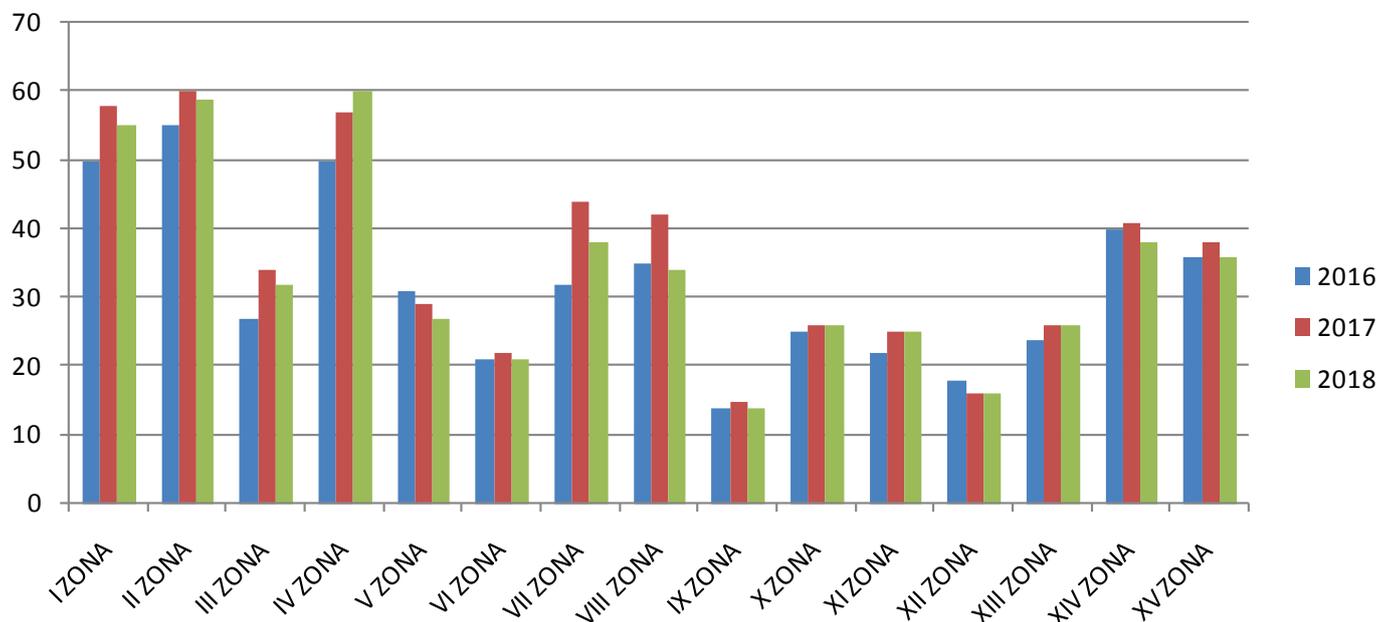


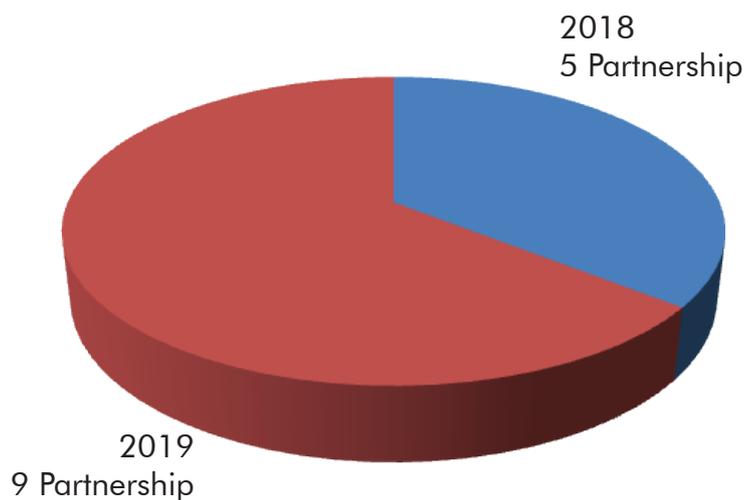


### Tesserati FIV VelaScuola per Zona



### Scuole di vela FIV

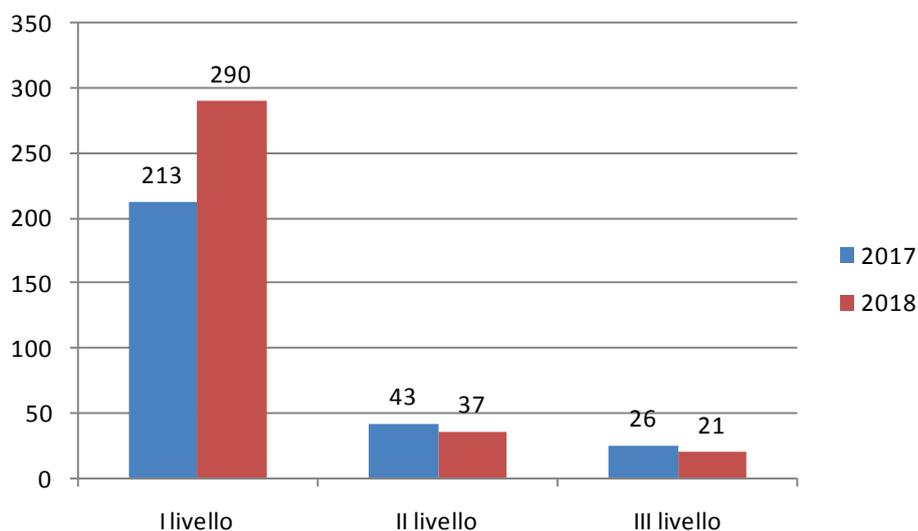




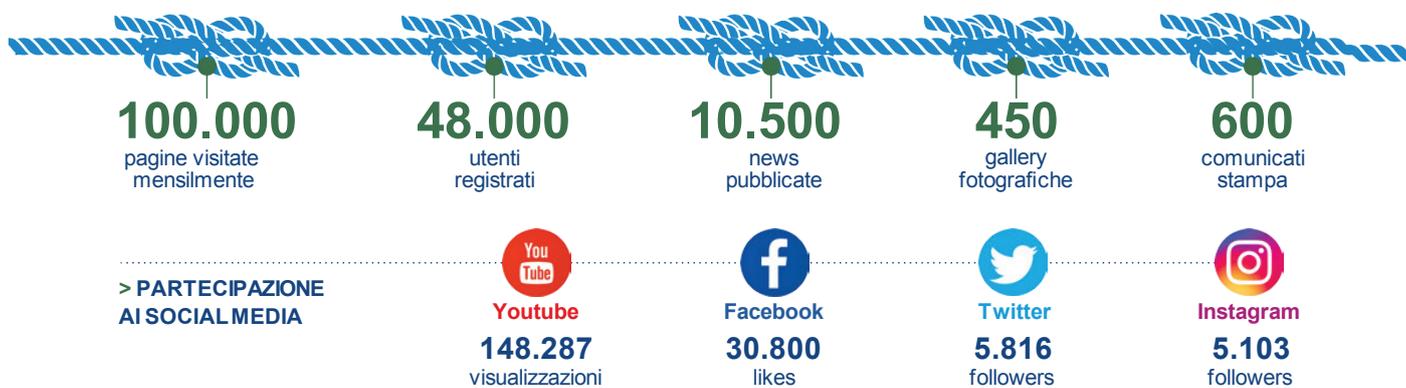
**+60%**

Incremento del valore economico delle partnership fra il 2018 e 2019

## Formazione Istruttori



## Visibilità sui Social e sul web



# Prima boa: la governance federale

## La governance

Il Consiglio Federale sta operando con nuove modalità che prevedono riunioni itineranti sul Territorio con momenti di confronto con gli Affiliati e i Comitati di Zona, a riunioni per via telematica, per un contenimento delle spese, garantendo comunque il confronto interno all'organo di governo.

In questa dinamica si inserisce anche la Conferenza Territoriale come organo di supporto alle scelte del Consiglio federale. E' questo un passaggio fondamentale nella governance federale che consente di prestare maggiore attenzione alle esigenze del Territorio.

## Rapporto con le Istituzioni

Il consolidamento di rapporti con le altre istituzioni sportive e non, sia in ambito nazionale che internazionale, ha permesso alla Federazione Italiana Vela di accreditarsi come un organismo di riferimento privilegiato in ambito sportivo.

Ne deriva un solido rapporto con il CONI che ha ritenuto opportuno indicare la Federazione Italiana Vela fra le otto Federazioni Olimpiche intervenute in occasione delle ultime conferenze promosse dal CONI agli "Stati Generali dello Sport".

Nel rapporto con World Sailing, il nuovo quadriennio olimpico è iniziato con un ruolo di primo piano dell'Italia nella risoluzione della problematica che ha interessato la classe Laser. Questo ha permesso alla Federazione Italiana Vela di acquisire una considerazione più forte all'interno di World Sailing. Importante anche l'interesse manifestato dalla Federazione Internazionale nella scelta dell'Italia per ospitare l'unica tappa europea di World Cup che si terrà a Genova il prossimo mese di aprile e che nel 2020 rappresenterà anche un evento di qualificazione di posti nazione per le Olimpiadi di Tokyo.

Con la definizione della Normativa sull'Attività Sportiva Nazionale 2019 è stato meglio delineato il ruolo delle Associazioni di Classe che da quest'anno collaborano in maniera ancora più attiva alla definizione delle norme sportive, coerentemente con quelle che sono le indicazioni e le regole internazionali della classe.

In questi ultimi mesi i vertici della Federazione hanno avuto modo di confrontarsi con i rappresentanti del Governo sul Decreto che prevede una riorganizzazione della struttura sportiva nazionale: un confronto ancora aperto anche con i vertici del CONI che porterà ad un nuovo assetto dell'organizzazione sportiva nella sua complessità.

## Seconda boa: il progetto sportivo

### L'attività olimpica

In ambito sportivo è stata messa in atto un'azione di riorganizzazione che già nei primi due anni di attività ha consentito di completare lo staff tecnico sia in ambito giovanile che olimpico, dando una maggiore solidità alla struttura federale e consentendo di raffinare i programmi sportivi dedicati all'Alto Livello. Fanno parte del completamento dello staff tecnico anche figure professionali impegnate trasversalmente che vanno ad aggiungersi ai tecnici di disciplina. Nel raggiungimento di questo obiettivo è stato determinante, oltre alla collaborazione con gli Affiliati, il rapporto costruttivo avviato con i Gruppi sportivi Militari che stanno condividendo pienamente il percorso formativo e di crescita sportiva individuato dalla Federazione. Questa azione sinergica ha portato gli atleti a prediligere il percorso di "preparazione centralizzata" che a due anni dai Giochi Olimpici di Tokyo 2020 ha portato l'Italia a qualificarsi già su sei delle dieci classi del programma olimpico. L'obiettivo resta quello di raggiungere la qualificazione in tutte le discipline olimpiche.

### Youth Sailing Program

E' stato poi messo a punto lo Youth Sailing Program, una progettualità che crea continuità fra il percorso che gli atleti compiono in ambito giovanile con quello in campo olimpico: il programma prevede un supporto ad atleti meritevoli con borse di studio e programmi specifici che aiutano gli atleti nell'avvicinamento all'attività di Alto livello.

### I Centri Federali

Il progetto è finalizzato ad individuare sul Territorio dei Centri di eccellenza per la formazione di atleti e tecnici. In quest'ottica si inserisce lo sviluppo del Centro Federale di Loano, l'apertura di un Centro Federale presso il Porto Turistico di Roma e la recente inaugurazione del Centro di Torre del Greco. Operativo, a breve, anche il Centro Federale di Cagliari che condivide gli spazi con il team Luna Rossa, grazie ad una proficua sinergia con il management del consorzio di Coppa America.

### Il settore Altura

Nel settore dell'Altura, d'intesa con UVAI, è stata avviata una nuova progettualità mirata a coinvolgere maggiormente i "Velisti armatori" e ad indirizzarli verso una prima attività meno competitiva in previsione di una prettamente agonistico-sportiva. L'introduzione del "Rating FIV" per eventi non competitivi ha avvicinato al mondo dello sport velico circa 1300 imbarcazioni in un anno (numero di certificati con Rating FIV emesso nel 2018) e dato vita un ulteriore sviluppo del sistema di rating per l'anno appena iniziato che ha portato ad un incremento degli appassionati e un avvicinamento di nuovi "Velisti armatori" a eventi competitivi. E' stato poi effettuato nel 2018 il primo stage dedicato all'attività di formazione degli atleti della classe Mini 6.50 che ha rappresentato un primo importante contatto con la vela oceanica che la Federazione intende rafforzare proseguendo il percorso intrapreso assieme all'Associazione di classe.

### La Scuola Vela

Questa progettualità si inserisce in un più ampio piano di promozione dello sport della vela che coinvolge tutte le fasce di età con iniziative mirate ad ampliare la base dei praticanti con il coinvolgimento del mondo della Scuola. Nel Settore della Scuola Vela un importante stimolo è stato introdotto dalla realizzazione del progetto Meeting delle Scuole di Vela che ha portato diversi giovani provenienti dalle Scuole di vela di tutta Italia a condividere un'esperienza velica unica in occasione di un evento promozionale nazionale quale quello della Coppa Primavera.

### Il settore ParaSailing

La Federazione Italiana Vela, in controtendenza con le scelte assunte dal Comitato Olimpico Internazionale di escludere la disciplina della vela nelle Paralimpiadi di Tokyo 2020 e di Parigi 2024, ha deciso di proseguire il proprio impegno verso la vela per persone con disabilità con una struttura dedicata (due tecnici) e

## Seconda boa: il progetto sportivo

un ricco programma di raduni e appuntamenti di preparazione degli atleti italiani per gli impegni internazionali del programma ParaSailing predisposto dalla Federazione Internazionale. Nel corso della stagione 2018, all'attività formativa degli atleti è stato affiancato un programma formativo dei tecnici con due corsi di aggiornamento che hanno riscosso grande interesse.

### **La disciplina del kiteboard**

Nel settore del kiteboard, il costruttivo rapporto con l'Associazione di classe ha consentito la definizione di una struttura nel settore giovanile e la pianificazione di un'attività di raduni e stage per la crescita tecnica dei giovani che si dedicano a questa disciplina. Questo ha portato ad importanti traguardi in campo internazionale.

### **La promozione sportiva**

Prosegue anche l'azione della Federazione Italiana Vela per la promozione dello sport fra i giovani con iniziative che mirano a far conoscere la nostra disciplina sportiva nelle scuole ed in contesti complementari a quello sportivo.

In particolare, si sta procedendo al consolidamento del rapporto con il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca ed alla rimodulazione degli obiettivi del progetto didattico perché i Circoli ne colgano il maggior vantaggio per la propria attività di Scuola Vela ed a seguire di quella preagonistica. Allo stesso tempo, è stato istituito a livello nazionale il VelaDay, una giornata unica durante la quale gli Affiliati possono aprire le porte delle proprie strutture e far conoscere la propria attività.

La Vela resta poi una delle discipline inserite nel progetto dei Giochi Sportivi Studenteschi, dedicato alle Scuole Primarie e Secondarie, e nel progetto Trofeo CONI.

Dal 2019 la Federazione Italiana Vela ha aderito al progetto dei Centri CONI, distribuiti sul territorio nazionale, e che definiscono un nuovo modello di sport da svolgere durante le ore pomeridiane nella Scuola.

## Terza boa: la formazione

### Il Piano formativo generale

Il piano pone le sue basi sul consolidamento della sinergia con la Scuola dello Sport del CONI finalizzata ad una formazione di tipo anche professionale e manageriale.

E' stata anche implementata una progettualità dedicata alla figura del dirigente sportivo, introdotta la figura dell'educatore sportivo, rivolta agli operatori della Scuola, fino alla definizione di un innovativo regolamento per l'omologazione degli impianti sportivi della vela, offrendo così alle società affiliate spunto per nuove opportunità di finanziamento per l'ammodernamento delle sedi del club.

Già dal 2018 è stata introdotta una rivisitazione della progettualità generale con iniziative rivolte alla:

- *Formazione Dirigenti Sportivi*  
Progetti formativi dedicati alle figure dirigenziali degli Affiliati e finalizzati alla migliore interpretazione e condivisione delle linee programmatiche federali. La nuova apertura alla fascia dirigenziale degli Affiliati è azione indispensabile e non procrastinabile in previsione di un complessivo miglioramento dell'efficacia dell'azione federale: investire sul miglioramento delle competenze di tanti volontari che agiscono a livello dei nostri Circoli è una risorsa ma anche un dovere per ottimizzare l'impegno di tutti e per facilitare il necessario ricambio a livello di responsabilità gestionale nei vari ambiti.
- *Formazione Quadri tecnici (Udr, Istruttori, Stazzatori, Omologatori di impianti ed Educatori sportivi)*  
Iniziative di formazione e di aggiornamento, anche con l'intervento di personale docente portatore di esperienze diverse da quella italiana. La circolarizzazione di modelli formativi e comportamentali in uso in altri paesi si rende ormai non più rinviabile; metodi e contenuti didattici hanno subito l'effetto della globalizzazione. Questo consente di consolidare rapporti con altre Federazioni che favoriscano l'interscambio per Udr e stazzatori. L'approfondimento ed il ricorso a modelli diversi da quelli tradizionalmente seguiti in Italia rappresenta un elemento di crescita culturale anche per uno sport che vanta una grande tradizione di cui, comunque, si deve tener conto.

Nel corso del 2019 e del 2020 verrà presentato un piano di "formazione globale" per i Tesserati e per i Circoli su temi quali la tutela della salute, il pronto soccorso, la gestione della sicurezza, la gestione degli eventi ecc.

## Quarta boa: la promozione

### Le Partnership

E' evidente il lavoro svolto dalla Federazione Italiana Vela per il rafforzamento del brand, con il raggiungimento di nuovi importanti accordi con aziende partner che consentono di rafforzare l'immagine della FIV e la sua visibilità sul territorio nazionale.

Le partnership definite a fine 2018 e inizio 2019 hanno permesso di incrementare del 60% le entrate derivanti da sponsorizzazioni e partnership con impegni definiti anche per l'anno olimpico.

Nel corso del 2019 contiamo di rafforzare ulteriormente questo interesse da parte di aziende partner che vorranno sposare i valori sportivi della vela.

Strategica è stata la rivisitazione della Convenzione siglata dalla FIV con l'Istituto del Credito Sportivo per il finanziamento di acquisto di attrezzature sportive da parte degli affiliati con una semplificazione delle procedure ed un miglioramento degli obiettivi previsti dalla copertura finanziaria.

L'intervento dell'Istituto del Credito Sportivo è stato affiancato al rinnovo del Progetto Sviluppo Territorio che permette ai tesserati e agli Affiliati di accedere a particolari contributi per l'acquisto di imbarcazioni previste nei programmi di attività giovanile della FIV.

### La nuova tessera Plus

Al fine di promuovere e rafforzare l'immagine della Federazione e la sua percezione sul tesserato, sono state anche riviste e migliorate le coperture assicurative proposte dalla FIV. Nello specifico, l'introduzione della Tessera FIV Plus ha permesso di andare incontro alle richieste dei tesserati che svolgono attività con la possibilità di avere un'unica tessera federale che comprenda la copertura RC, obbligatoria per la partecipazione a manifestazioni sportive, e che semplifica la procedura e la verifica della congruità della documentazione ai fini dell'iscrizione ad un evento sportivo.

### La comunicazione

E' in corso un progetto di rivisitazione della rivista federale che mira a innovarsi, per andare incontro alle nuove esigenze del settore, sfruttando anche le opportunità offerte dalla tecnologia, per rafforzare il contatto fra la Federazione e gli Affiliati.

Dal 2019 è stato avviato anche un progetto di riorganizzazione del comparto con la valorizzazione delle risorse interne dedicate alla comunicazione che andranno a migliorare le comunicazioni interne.

### Il Turismo Sportivo e i progetti Europei

Si sta poi lavorando nella valorizzazione del ruolo dell'attività velica e il suo impatto sul rilancio del Territorio, nonché il coinvolgimento della Federazione in progetti europei di più ampio respiro in tema di sostenibilità e tutela ambientale.

Nel corso dell'anno prenderà corpo un Osservatorio sul fenomeno del Turismo Sportivo di cui la Vela, per le proprie caratteristiche, ha le potenzialità per diventare soggetto capofila con importanti ricadute sul Territorio a vantaggio degli stessi Affiliati con la raccolta e diffusione dati che possano rendere scientificamente affidabile la comunicazione sulla ricaduta del fenomeno Vela/Turismo sul Territorio favorendo in tal modo i Circoli nell'azione di ricerca di sostegno nei confronti di enti pubblici o privati.

Da sviluppare nel corso dei prossimi due anni l'attivazione di un ufficio che possa dedicarsi allo sviluppo di progetti Europei. La nuova struttura dovrà monitorare e realizzare progetti con fondi europei, consentendo in tal modo l'incremento delle risorse federali a vantaggio di iniziative proprie ma anche degli stessi Affiliati.

## Quinta boa: la rivoluzione tecnologica

E' stato avviato in questi primi due anni di attività un ammodernamento tecnologico con lo sviluppo dell'APP MyFedervela che si pone come obiettivo quello di dare vita ad un rapporto più stretto fra la FIV e il singolo tesserato, fornendo servizi e informazioni utili per lo svolgimento dell'attività sportiva.

Nel 2019 è iniziata anche la rivisitazione della piattaforma web che nei prossimi due anni diventerà un moderno strumento di comunicazione con gli Affiliati e i Tesserati, con servizi online dedicati a chiunque abbia necessità o intenda interagire con la Federazione.

La nuova piattaforma web andrà ad integrarsi con la intranet federale e rappresenterà una vera porta di accesso alla FIV, consentendo di:

- Gestire in maniera informatizzata tutte le attività;
- Avere un database unico che permetterà alla struttura federale ed agli Affiliati di gestire e programmare l'attività;
- Introdurre un sistema di gestione delle regate on-line (iscrizione, pagamenti, classifiche,etc) che consentirà la creazione della banca dati dell'attività di ogni singolo Tesserato;
- Interagire meglio con le Associazioni di classe;
- Effettuare un monitoraggio continuo sull'attività di ciascun atleta attraverso un centro studi sull'attività sportiva nazionale.



Federazione Italiana Vela

Corte Lambruschini - Piazza Borgo Pila, 40  
16129 Genova  
[www.federvela.it](http://www.federvela.it)